



Ilkka Salonen  
Talousjohtaja

Pörssi-ilta 11.11.2019



# Olemme suurin suomalainen ja merkittävä pohjoiseurooppalainen rakennusyhtiö

Oikaistu liikevaihto markkina-alueittain 2018, milj. €  
Henkilöstöluvut: jatkuvat toiminnot

## SUOMI

Liikevaihto: 2 300  
Henkilöstö: 4 400



## SKANDINAVIA

Liikevaihto: 100  
Henkilöstö: 200



## VENÄJÄ

Liikevaihto: 300  
Henkilöstö: 1 400



## BALTIA

Liikevaihto: 300  
Henkilöstö: 1 300



## CEE-MAAT

Liikevaihto: 200  
Henkilöstö: 300



# Tarjontamme asiakkaille

## Jatkuvat toiminnot



### ASUMINEN

Toimivia koteja, asumisen palveluita ja helppoa arkea Suomessa, CEE-maissa ja Venäjällä.



### TOIMITILAT

Monimuotoiset toimistot, liike-, tuotanto- ja logistiikkatilat sekä julkiset tilat.



### INFRAPROJEKTIT

Sujuvia liikennevirtoja ja kestäviä elinympäristöjä.



### KIINTEISTÖT

Kannattavia ratkaisuja sijoittajille ja omistajille.

Toimistot, Workery West  
Valmistuminen 1Q20  
Myyty 100% 12/18

Toimistot, Workery East  
Valmistuminen 1Q20  
Myyty 100% 12/18

Toimistot, Workery East  
Valmistuminen 1Q20  
Myyty 100% 12/18

Asunnot  
Valmistuminen 1Q-3Q 2020

Hotelli, Exilion  
Valmistuminen 4Q19  
Myyty 100% 06/17

Pasilan asema  
Avattu 17.10.2019

## Mall of Tripla

- Pohjoismaiden suurin ostoskeskus liikkeiden määrällä mitattuna
- Ajoissa valmistuminen oli etusijalla, edellytti lisäpanostusta
- Avajaiset suunniteltuna päivänä 17.10.2019
- Miljoona kävijää heti ensimmäisen viikon jälkeen
- Vuokrausaste avajaispäivänä poikkeuksellisen korkea, 96 %
- Arvostetaan käypään arvoon 4Q19

Mall of Tripla :  
Avattu 17.10.2019

Ilmarinen 38,75 %, YIT 38,75 %,  
Conficap 15 %, Fennia 7,5 %

# YIT:n strategia 2020–2022 – Suorituskykyä läpi suhdanteiden

## Kannattavuuden parantaminen ja taloudellisen vakauden ylläpitäminen

### STRATEGISET PAINOPISTEALUEET

#### KAUPUNKIKEHITYS

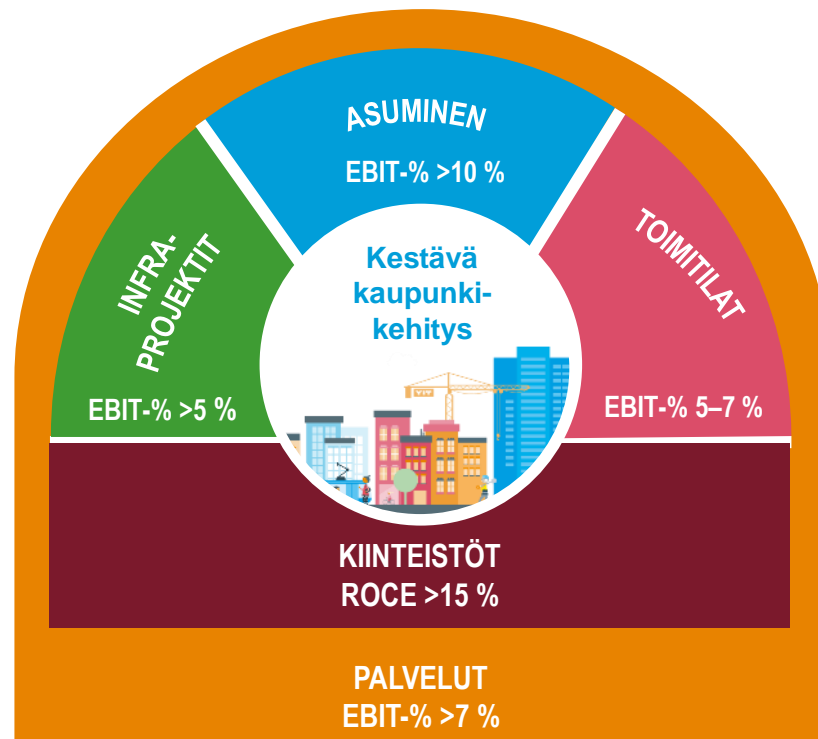
Omaperusteiset ja pitkän arvoketjun hankkeet

#### KIINTEISTÖT – PÄIVITETTY

Omistettujen kiinteistöjen kehittäminen, strukturointi, hallinta ja omistaminen

#### PALVELUT – PÄIVITETTY

Palvelut rakennetun ympäristön omistajille ja käyttäjille



PROSENTTIOSUUDET KUVASTAVAT LIIKETOIMINNAN HYVÄÄ TULOSTA

### MENESTYKSEN KULMAKIVET

**PRIORITEETTI LYHYELLÄ AIKAVÄLILLÄ**

#### HUIPPUSUORITUS

- Työmaan tuottavuus ja hyvä pääomatehokkuus
- Palvelun ja prosessien digitalisoinnin hyödyntäminen

#### KESTÄVÄN KEHITYKSEN VAUHDITTAMINEN – UUTTA

- Oman toiminnan ja tuotteiden kestävä kehitys
- Uuden liiketoiminnan luominen elinkaareen

#### MENESTYSTÄ ASIAKKAIDEN JA KUMPPANIEEN KANSSA

- Asiakaskokemuksen ja NPS:n parantaminen
- Syvemmät kumppanuudet, korkeampi arvo, suurempi nopeus

#### ONNELLISET TYÖNTEKIJÄT

- Yhteinen kulttuuri, avoin ja osallistava tapa johtaa
- Alan suosituin työnantaja

# Strategiset taloudelliset tavoitteet

| Taloustavoite                    | Pitkän ajan tavoitetaso         |
|----------------------------------|---------------------------------|
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) | > 12 %                          |
| Velkaantumisaste                 | 30 – 50 % <sup>1</sup>          |
| Osakekohtainen osinko            | Vuosittain kasvava <sup>2</sup> |



<sup>1</sup> Sisältää IFRS 16:n vaikutuksen.

<sup>2</sup> Hallitus on päättänyt ehdottaa seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle kahdesti vuodessa maksettavaa osinkoa vuodesta 2019 lähtien.



## YIT:n pitkän aikavälin kestävä kehityksen tavoitteet

---

1

Energiankulutuksesta johtuvien päästöjen ja hankekohtaisten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen yhteensä 50 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2019 tasoon verrattuna

2

Mahdollisuus rakennusten hiilineutraaliin käyttöön omaperusteisissa hankkeissa

3

Hankekohtaisten hiilidioksidipäästöjen raportointi vuodesta 2020 lähtien omaperusteisissa hankkeissa

# Markkinanäkymä seuraaville 12 kuukaudelle

|                         | Asuminen Suomi ja CEE | Asuminen Venäjä | Toimitilat | Infraprojektit | Kiinteistöt |
|-------------------------|-----------------------|-----------------|------------|----------------|-------------|
| Suomi                   | ●                     |                 | ● → ●      | ●              | ●           |
| Venäjä                  |                       | ●               |            |                |             |
| <i>CEE-maat</i>         |                       |                 |            |                |             |
| Baltian maat            | ●                     |                 | ●          | ●              | ●           |
| Tšekki, Slovakia, Puola | ● → ●                 |                 | ●          |                | ●           |
| <i>Skandinavia</i>      |                       |                 |            |                |             |
| Ruotsi                  |                       |                 |            | ●              |             |
| Norja                   |                       |                 |            | ●              |             |

● Heikommat näkymät kuin kehitys viimeisen 12 kuukauden aikana

● Muuttumattomat näkymät viimeisen 12 kuukauden kehitykseen verrattuna

● Paremmat näkymät kuin kehitys viimeisen 12 kuukauden aikana



# Tulosohjeistus vuodelle 2019

Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihdon vuonna 2019 arvioidaan olevan välillä +6 % – +2 % verrattuna 2018 jatkuvien toimintojen yhdistettyyn liikevaihtoon (pro forma, oikaistu 2018: 3 201,0 miljoonaa euroa). Aiemmin yhtiö arvioi liikevaihdon vuonna 2019 olevan välillä +5 % – -3 % verrattuna vuoteen 2018.

Vuonna 2019 jatkuvien liiketoimintojen oikaistun<sup>1</sup> liikevoiton arvioidaan olevan 160–185 miljoonaa euroa (pro forma, oikaistu 2018: 132,0 miljoonaa euroa). Aiemmin yhtiö arvioi jatkuvien liiketoimintojen oikaistun liikevoiton vuonna 2019 olevan 160–200 miljoonaa euroa.

## OHJEISTUKSEN PERUSTEET

- Vuoden 2019 tulosohjeistus perustuu muun muassa rakenteilla olevan asuntokannan arvioituun valmistumisajankohtaan ja yhtiön vahvaan tilauskantaan. Syyskuun lopussa tilauskannasta oli myyty 78 %.
- Vuosineljännesten välillä odotetaan merkittävää vaihtelua normaalin kausivaihtelun, toimitilahankkeiden myyntien sekä asuntokohteiden ja kauppakeskus Mall of Triplan käypään arvoon arvostamisen vuoksi. Kuten vuonna 2018, vuoden viimeisen neljänneksen odotetaan olevan selvästi vahvin.
- Yhtiö arvioi vuoden 2019 viimeisen neljänneksen oikaistun liikevoiton olevan vertailukautta suurempi (pro forma, oikaistu 99,3 milj. euroa).

<sup>1</sup>Oikaistu liikevoitto kuvastaa tavanomaisen liiketoiminnan tulosta eikä se sisällä merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia, arvonalennuksia tai muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Oikaistu liikevoitto julkaistaan raportointikausien vertailtavuuden parantamiseksi, Oikaisuerät on määritelty tarkemmin tiedotteen taulukko-osassa.

# Miksi sijoittaa YIT:hen? Hyvät näkymät 2020-2022

|   |   |
|---|---|
| 1 | Kannattavuuden parantaminen sisäisin toimin |
| 2 | Hyvä tilauskanta vuodelle 2020              |
| 3 | Suuri hankekehitysportfolio                 |
| 4 | Vahva markkina-asema                        |

- Alisuorittaneiden segmenttien tulos nousussa
- Yhdistymiseen liittyvät synergiat kasvavat 2020
- Monet 2018–2019 tehdyt toimet vaikuttavat vasta 2020
  
- Tilauskanta 4,8 mrd EUR (09/18 tasolla)
- Infraprojektien vahvistunut tilauskanta
- Suomessa valmistuu lähes saman verran asuntoja kuin 2019
  
- 3 800 000 m<sup>2</sup> tonttivaranto Suomessa, CEE-maissa ja Venäjällä
- Suurten kaupunkikehitysprojektien arvo myynti- ja kehityspotkessa 5 mrd EUR
- PPP-, allianssi- ja elinkaariprojekteja > 900 milj. EUR
  
- 2018–2019 YIT voitti käytännössä kaikki Suomen kaupunkikehitysprojektit, joihin osallistui
- Vahva brändi tukee asuntojen myyntiä ja vuokrausta
- Vahvin tase suomalaisista rakennusyhtiöistä

**Together  
we can  
do it.**